

HOTĂRÂREA nr. 79

**privind aprobarea procedurii de evaluare în vederea reînnoirii mandatelor membrilor
Consiliului de administrație al Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui**

Având în vedere:

- referatul de aprobare nr. 6062/15.04.2022 al președintelui Consiliului Județean Vaslui;
 - adresa Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui nr. 1487/29.03.2022;
 - adresa Adunării Generale a Acționarilor Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui nr. 1/12.04.2022;
 - raportul de specialitate al Direcției Economice din aparatul propriu al Consiliului Județean Vaslui nr. 6072/15.04.2022;
 - avizele comisiilor de specialitate ale consiliului județean: Comisia juridică și de disciplină, administrație publică locală și coordonarea consiliilor locale și Comisia pentru strategii, prognoze, programe de dezvoltare economico-socială, buget-finanțe și integrare europeană;
 - amendamentul formulat de domnul consilier județean Afteni Mitică;
- în conformitate cu prevederile:
- art.173 alin.(1) lit.a) și alin. (2) lit.d) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
 - Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
 - O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
 - H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;

luând act de rezultatul votului secret evidențiat în cuprinsul procesului-verbal din data de 21.04.2022;

în temeiul art. 182 alin. (1) și al art. 196 alin.(1) lit.a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

Consiliul Județean Vaslui

HOTĂRÂȘTE:

Art.1. - Se aprobă declanșarea procedurii de evaluare în vederea reînnoirii mandatelor membrilor Consiliului de administrație al Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui.

Art.2. - Se aprobă Scrisoarea de așteptări privind Consiliul de Administrație al Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui pentru mandatul 2022-2026, prevăzută în anexa nr. 1.

Art.3. - (1) Se stabilește componența Comisiei de selecție pentru reînnoirea mandatelor administratorilor în funcție, după cum urmează:

1. - membri titulari
 - a) Ciobanu Ramona-Alina, președinte
 - b) Buhuș Rodica, membru
 - c) Andronic Marilena-Eugenia, membru
 - d) Buhuși Anca-Elena, secretar.
2. - membri supleanți
 - a) Gache Cristina-Valeria, președinte
 - b) Bocăneț Ionela, membru
 - c) Benchea Corina, membru
 - d) Rusu-Mardare Ionela, secretar.

(2) Atribuțiile comisiei prevăzute la alin. (1) sunt următoarele:

a) realizează evaluarea administratorilor în funcție, în cazul solicitării reînnoirii mandatului;

b) elaborează Raportul de evaluare a membrilor consiliului de administrație al Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui, pe care îl înaintează autorității publice tutelare;

c) pe tot parcursul procesului de evaluare se consultă îndeaproape cu expertul independent, cu comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului și cu alte organisme implicate în procedura, după caz;

d) derulează întreaga procedură de evaluare și propune candidați la reînnoirea mandatului pe baza raportului de evaluare;

e) orice alte atribuții prevăzute de legislația specifică.

(3) Comisia de selecție va fi asistată de un expert independent, persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane, ale cărui servicii se contractează de Consiliul Județean Vaslui.

(4) Selecția expertului independent se realizează în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu luarea în considerare a criteriilor enumerate de art.10 din H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

(5) Ulterior finalizării procedurii de evaluare, pentru posturile de administratori rămase vacante, comisia numită la alin.(1) va exercita și atribuțiile legale cu privire la procedura de selecție ce urmează a fi declanșată pentru completarea Consiliului de administrație.

Art.4. - Se aprobă termenele și documentele procedurale necesare reînnoirii mandatelor membrilor Consiliului de Administrație al Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui, conform anexei nr. 2.

Art.5. - Se aprobă Profilul Consiliului de Administrație al Societății „Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. Vaslui, prevăzut în anexa nr. 3 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.6. - Anexele nr. 1 - 3 fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.7. - Aducerea la îndeplinire a prezentului act administrativ revine Direcției Economice din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vaslui, membrilor Comisiei de selecție, precum și Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui.

Art.8. - Secretarul General al Județului va comunica prezentul act administrativ Instituției Prefectului - Județul Vaslui, Direcției Economice din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vaslui, membrilor Comisiei de selecție, precum și Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui și va asigura publicarea acestuia pe site-ul www.cjvs.eu - secțiunea "Monitorul Oficial Local".

Vaslui, 21 aprilie 2022

PREȘEDINTE,
Dumitru Buzatu

Contrasemnează,
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI
Diana-Elena Ursulescu

*Hotărârea a fost adoptată cu 29 voturi "pentru",
1 vot "împotriva" și 1 "abținere".*

**Scrisoare de așteptări privind Consiliul de Administrație al
Societății “Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. Vaslui pentru mandatul 2022- 2026**

Prezenta Scrisoare de așteptări este întocmită în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, și ale Hotărârii Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Aceasta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările acționarului unic al Societății “Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. Vaslui în ceea ce privește administrarea și conducerea societății. Rolul Scrisorii de așteptări este acela de a reflecta viziunea și performanțele așteptate de autoritatea publică tutelară și acționari din partea organelor de administrare și conducere ale Societății “Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. în perioada 2022-2026.

Domeniul principal de activitate al Societății “Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. Vaslui corespunde grupei CAEN 421, având activitatea principală: - 4211 Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

Abrevieri:

Societatea “Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. - SC LDP SA Vaslui
Autoritatea publică tutelară - APT

Structura acționariatului: Acționarul unic al Societății LDP SA Vaslui este Consiliul Județean Vaslui.

Cadrul legal:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare.

Rezumatul strategiei guvernamentale și locale

Cadrul strategic privind politica în domeniul transportului durabil în România s-a aliniat (în mare măsură conceptual) politicii europene în materie definite în Cartea Albă a transporturilor (cu actualizările aferente) și a sprijinit în acțiunile sale obiectivul global de asigurare a durabilității sistemului național de transport. Una dintre problemele majore ale României, cu impact negativ semnificativ asupra stării economice și sociale a țării este absența unei rețele satisfăcătoare de transport rutier. La nivel național, există mai multe documente strategice de

programare care vizează dezvoltarea echilibrată a sistemului național de transport care să asigure o infrastructură și servicii de transport moderne și durabile, dezvoltarea sustenabilă a economiei și îmbunătățirea calității vieții, cum ar fi:

- **Programul de Guvernare 2021-2024** - documentul politico-administrativ, care stabilește principiile, orientările și pașii necesari pe care Guvernul intenționează să îi pună în aplicare în timpul mandatului său, în toate domeniile de activitate
- **Strategia de transport intermodal în România 2020** - va contribui în mod direct la creșterea gradului de accesibilitate a României prin descongestionarea drumurilor naționale și protejarea infrastructurii rutiere, promovarea dezvoltării echilibrate a tuturor modurilor de transport și îmbunătățirea calității și a eficienței serviciilor, reducerea emisiilor de gaze și minimalizarea efectelor adverse asupra mediului.
- **Master Planul General de Transport pentru România** - MPGT este un document strategic integrat care sta la baza planificării investițiilor în transporturi pentru perioada 2014-2030 și reprezintă un document obligatoriu fără de care România nu poate accesa fondurile structurale disponibile prin **Programul Operational de Transport 2021-2027**.
- **Programul Național de Investiții "Anghel Saligny"** - este coordonat de către Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației prin care se urmărește modernizarea comunităților locale prin realizarea de investiții în infrastructura locală, drumuri județene și locale, infrastructura de apă și canalizare, stații de epurare a apei, extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale etc, pentru a se asigura accesul la serviciile esențiale pentru creșterea calității vieții în toate localitățile din România.

La nivel regional, **Strategia de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027** (inclusă în Planul de Dezvoltare Nord-Est 2021-2027) are fixată ca prioritate "Dezvoltarea unei infrastructuri moderne, inteligente, reziliente și durabile" care să permită creșterea accesibilității, conectivității și siguranței prin realizarea de investiții în infrastructura de transport rutieră, feroviară și aeriană.

În județul Vaslui, principala problemă ce ține de infrastructura rutieră (și una dintre principalele probleme ale județului) derivă din gradul redus de modernizare și starea proastă a drumurilor. Acestea influențează gradul de accesibilitate al localităților din județ și nu contribuie la îmbunătățirea stării generale de atractivitate a județului. De altfel, deficiențele de infrastructură sunt indicate de comunitatea locală drept principalul motiv al „izolării” economice a județului Vaslui, însemnând în continuare un obstacol al dezvoltării economice județene.

Strategia de dezvoltare economico-socială a județului Vaslui cu orizontul de timp 2021-2027 este defalcată în priorități, cu ținte asociate pentru anul 2027 ale cărei obiective conduc la dezvoltarea județului Vaslui într-o regiune europeană conectată la coridoarele majore de dezvoltare ale României și ale graniței de est ale Uniunii Europene, cu o economie capabilă să facă față cerințelor principalelor piețe globale și care generează locuri de muncă respectiv, care oferă cetățenilor, acces nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice conforme cu standardele de calitate și de mediu din spațiul comunitar.

"Vasluiul conectat" este prioritatea cu nr. 1 a acestei strategii prin care se urmărește conectarea județului Vaslui la coridoarele majore de transport din rețeaua europeană TEN-T și la poliile urbane din UE și din spațiul ex-sovietic, în vederea creșterii atractivității acestuia pentru investiții și a asigurării accesului cetățenilor la noi oportunități.

Realizarea obiectivelor derivate din această prioritate se va materializa în reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri naționale, județene și comunale, construcția de variante de ocolire a municipiilor, reabilitarea infrastructurii de cale ferată, inclusiv gări, care vor permite conectarea directă a județului la coridoarele feroviar, aerian, fluvial din rețeaua TEN-T și vor determina creșterea mobilității persoanelor și mărfurilor în interiorul județului, în vederea reducerii disparităților de dezvoltare urban-rural.

Viziunea autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice

Autoritatea publică tutelara se așteaptă ca managementul societății să fie orientat spre respectarea principiilor de management corporativ în vederea dezvoltării companiei în condiții de profitabilitate, de maximizare a eficienței și eficacității activității, de calitate superioară a lucrărilor și serviciilor realizate, de protecție a mediului și de asigurare a securității și sănătății lucrătorilor.

Pentru perioada de referință 2022-2026, Județul Vaslui, prin Consiliul Județean Vaslui, intenționează să rămână singurul acționar al societății. Astfel, politica Societății „Lucrări Drumuri și Poduri” SA Vaslui va fi orientată în susținerea competitivității și creșterii economice, crearea de locuri de muncă și dezvoltare durabilă.

Managementul societății trebuie să contribuie la atingerea obiectivului general al companiei, adică la îmbunătățirea infrastructurii drumurilor județene și comunale, la îndeplinirea obiectivelor societății referitoare la competitivitate și profitabilitate precum și la armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative prevăzute de Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011.

Viziunea autorității publice tutelare pentru perioada 2022-2026 urmărește realizarea și continuarea obiectivelor strategice pe care Societatea „Lucrări Drumuri și Poduri” SA Vaslui și le-a asumat în ultimii ani, reflectând atât valorile societății cât și țintele generale de performanță economică, și anume:

- creșterea viabilității societății în contextul unui mediu concurențial în domeniul întreținerii și a construcțiilor de drumuri și poduri;
- consolidarea poziției pe piață prin furnizarea unor servicii de calitate superioară pentru client;
- extinderea și consolidarea ariei de operare în domeniul construcțiilor civile și diversificarea ofertei de servicii către clienți;
- intensificarea activității de comerț cu materiale de construcții și mixturi asfaltice;
- armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative;
- optimizarea permanentă a performanțelor economico-financiare și operaționale (creșterea cifrei de afaceri, creșterea profitului din exploatare, creșterea productivității muncii, etc);
- modernizarea bazei materiale de producție care să permită derularea activității în condiții de eficiență economică.

Încadrarea societății în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public;

Societatea „Lucrări Drumuri și Poduri” SA Vaslui este o întreprindere publică ce crează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial. Compania operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către consiliul de administrație a unui plan de administrare care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc.

Obligația și angajamentul autorității publice tutelare referitoare la modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației - nu este cazul.

Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice este în concordanță cu prevederile legislative în vigoare, cuprinse în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și în alte reglementări legislative aplicabile societății.

Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

În ceea ce privește așteptările autorității publice tutelare cu privire la politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice, acestea se referă la dezvoltarea și modernizarea capacității tehnice, tehnologice și de resurse umane ale societății, care să permită abordarea unui palier foarte diversificat de clienți și categorii de lucrări specifice:

- diversificarea activității societății în domeniul construcțiilor civile și crearea unei baze materiale și logistice (utilaje, mijloace de transport, etc) care să răspundă unor solicitări cât mai diverse din partea clienților;
- modernizarea și re tehnologizarea bazelor de producție existente privitoare la lucrări de drumuri și poduri, la cea de producție a amestecurilor asfaltice, precum și a celei de emulsie cationică.

Dezideratele autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acționari și organele de administrare și conducere a societății se vor realiza în conformitate cu prevederile legislației aplicabile în domeniu și vor avea la bază următoarele linii directoare:

Transparență și comunicare - rapoarte de activitate, întocmite periodic, prin intermediul cărora să se poată monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, deciziile adoptate, planul de acțiune pentru perioada imediat următoare, evoluția situației financiare, etc.

Management participativ - deciziile strategice luate de către consiliul de administrație vor fi în concordanță cu hotărârile AGA și astfel se va institui la nivelul societății o manieră de lucru modernă, colaborativă.

Implicare activă - acționarul va fi consultat cu privire la schemele de compensare practicate în cazul disponibilizărilor colective sau în cazul altor situații prevăzute de lege.

Performanță și asumarea răspunderii - preocuparea permanentă a membrilor consiliului de administrație vizează implementarea planului de administrare și îndeplinirea obiectivelor stabilite.

Așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică

Calitatea lucrărilor executate din bani publici este un subiect de mare actualitate și de aceea o atenție specială trebuie acordată calității lucrărilor executate și serviciilor prestate de către Societatea LDP SA Vaslui.

Viitorii administratori trebuie să se asigure că societatea va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu și vor urmări menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemelor de management implementate în cadrul organizației, și anume:

- Sistemul de Management al Calității conform SR EN ISO 9001/2015 are în vedere o abordare bazată pe managementul proceselor organizației, orientarea către client și evaluarea satisfacției acestuia, precum și angajamentul top managementului pentru o îmbunătățire continuă;
- Sistemul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001/2015 vizează acțiunile întreprinse de către organizație în vederea controlării și reducerii impactului sau asupra mediului înconjurător;
- Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă conform ISO 45001/2018 a fost gândit pentru a completa sistemele de management al calității și de mediu, pentru o gestionare cât mai eficientă a riscurilor profesionale și crearea unei culturi de prevenire în rândul angajaților societății.

De asemenea, societatea urmărește permanent îmbunătățirea continuă a calității lucrărilor realizate și a serviciilor prestate prin planificarea, executarea și prestarea unor lucrări/servicii care anticipează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil.

Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative

În cadrul societății există adoptat un Cod de Conduită al Administratorilor și Directorilor din cadrul Societății LDP SA Vaslui care reglementează normele de conduită profesională, exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea afacerilor și a activităților.

Societatea LDP SA Vaslui va menține și va dezvolta o relație bazată pe încredere cu toate părțile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituții a căror contribuție este solicitată pentru a realiza misiunea societății sau care au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni.

Referitor la elementele de guvernanta corporativă, societatea trebuie să respecte prevederile legislației în domeniu referitoare la guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, a întăririi disciplinei financiare a acestora, a îndeplinirii indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară, a procedurilor de raportare, precum și a celor de monitorizare a implementării principiilor de guvernanta corporativă.

Prezentarea Societății “Lucrări Drumuri și Poduri” SA Vaslui

Societatea LDP SA Vaslui a fost înființată la data de 1 aprilie 1968, în baza Deciziei nr. 63/1968 a Comitetului executiv al Consiliului Popular Provizoriu Județean Vaslui, sub denumirea de Unitatea Județeană de Construcții Modernizări și Reparații de Drumuri și Poduri Vaslui. În anul 1970, unitatea își schimbă denumirea în Direcția Județeană de Drumuri și Poduri Vaslui. Prin Decizia nr. 346/1991, Prefectura Județului Vaslui a decis reorganizarea D.J.D.P. Vaslui în Regia Autonomă de Drumuri și Poduri Vaslui, iar prin Hotărârea nr. 14/1998 se reorganizează R.A.D.P. Vaslui și se înființează S.C. Lucrări Drumuri și Poduri S.A. Vaslui.

Sediul societății este în municipiul Vaslui, str. Castanilor, nr. 8. Aceasta are un capital social în cuantum de 3.290.755 lei, cu nr. acțiuni de 1.316.302 și cu obiect principal de activitate: cod CAEN - 4211 Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

Societatea are 2 secții și 2 puncte de lucru. Cele două secții se localizează în municipiul Bârlad, str. Grivitei, nr. 2 și în Vaslui str. Castanilor nr. 8. Cele 2 puncte de lucru sunt în Bălteni și Huși. La punctul de lucru Bălteni există o stație de prelucrare a emulsiei cationice.

Societatea execută diverse lucrări de construcții, dar activitatea principală se desfășoară în domeniul întreținerii de drumuri și poduri, constând în reprofilări de drumuri și balastări, asfaltări, reparații prin plombări cu mixturi asfaltice, pavări cu bolovani de râu sau piatră cubică, etc.

Clienții societății sunt primăriile și Consiliul Județean Vaslui, lucrările fiind contractate ca urmare a adjudecării licitațiilor organizate și se derulează pe parcursul mai multor ani.

De asemenea, societatea vinde materiale clienților și, totodată, prestează diverse servicii.

Societatea realizează un număr mediu de 101 de angajați calificați în toate meseriile solicitate la lucrări de construcții aferente domeniului de activitate, iar un număr de 11 persoane reprezintă cadre tehnice specializate și autorizate în coordonarea execuției lucrărilor.

Consiliul de administrație este format din 5 administratori, în cadrul căruia s-au constituit comitetele consultative de nominalizare și de audit.

Consiliul de Administrație al Societății LDP S.A

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor numește Consiliul de administrație al societății.

Consiliul de administrație este compus din 5 membri și este condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi. Acest consiliu își desfășoară activitatea în baza Actului Constitutiv și a Regulamentului propriu de organizare și funcționare, care se întocmește cu respectarea legislației în vigoare și prin care Consiliul de administrație are în responsabilitate administrarea societății.

Atribuțiile Consiliului de administrație privind administrarea societății sunt cele legate de stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare a societății, obiectivelor pentru directorii societății, urmărirea și evaluarea activității acestora prin raportarea la prevederile contractelor de mandat respectiv, a planului de management al acestora.

Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor.

Consiliul de administrație are următoarele competente de bază, care nu pot fi delegate directorilor:

- a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- b) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- c) numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor;
- d) supravegherea activității directorilor;
- e) pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății, potrivit Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale.

De asemenea, nu pot fi delegate directorilor atribuțiile primite de către consiliul de administrație din partea adunării generale a acționarilor.

Obiective strategice ale SOCIETĂȚII LDP SA Vaslui

Societatea LDP SA Vaslui va continua procesul de modernizare și diversificare a bazei de producție și va avea permanent ca obiective îmbunătățirea eficienței economice, creșterea productivității muncii, a calității lucrărilor executate și serviciilor oferite clienților, urmărindu-se cu precădere extinderea activității în domeniul construcțiilor civile, intensificarea activității de comerț cu materiale de construcții, încheierea de contracte pentru executarea de lucrări de drumuri și poduri, precum și dezvoltarea durabilă a societății.

Pentru realizarea misiunii sale, Societatea LDP SA Vaslui își propune următoarele obiective strategice:

Eficiența economică

- optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de către clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată;
- obținerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății, cât și stimularea personalului;
- promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare.

Modernizare și îmbunătățirea calitativă a lucrărilor realizate și serviciilor prestate

- asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către clienți;
- îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

Orientarea către client

- preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- îmbunătățirea calității vieții populației care trăiește în zona deservită;
- identificarea și analiza continuă pentru anticiparea așteptărilor colaboratorilor și clienților;
- îmbunătățirea modului de desfășurare a interacțiunii cu clienții pentru a obține relații cât mai bune pe termen lung și economic avantajoase.

Competența profesională

- creșterea eficienței generale a companiei prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- crearea unui mediu favorabil învățării în societate și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne;
- dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea angajaților.

Protecția mediului

- gestionarea rațională a resurselor naturale;
- implementarea de tehnologii moderne pentru diminuarea impactului asupra mediului;
- implementarea eficientă a tehnologiilor moderne conform standardelor europene;
- aplicarea politicilor de administrare durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;

Competitivitate

- adaptare permanentă la mediul exogen;
- politica Societății LDP SA Vaslui este orientată în susținerea competitivității și creșterii economice, crearea de locuri de muncă și dezvoltare durabilă. Investițiile contribuie la creșterea eficienței generale a societății prin corecta dimensionare, informare, motivare a angajaților prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne;

Extinderea activității

- extinderea ariei de operare în domeniul construcțiilor civile și diversificarea ofertei față de clienți.

Ținte de performanță

În vederea realizării obiectivelor strategice mai sus menționate, Planul de administrare 2022-2026 va include modul de realizare a acestora și, de asemenea, se va raporta la o serie de criterii de performanță, exprimate cantitativ, pe baza obligațiilor asumate prin Contractul de mandat al administratorilor, și anume:

- cifra de afaceri $\geq 30\,200$ mii lei;
- rata profitului net $\geq 6,3\%$;
- perioada de rambursare a datoriilor ≤ 45 zile;
- productivitatea muncii ≥ 299 mii lei/salariat/an;
- rata lichidității generale $\geq 1,5$;
- perioada de recuperare a creanțelor ≤ 45 zile.

Principiile directoare privind administrarea societății în intervalul 2022-2026, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de administrație a societății, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a Societății LDP SA Vaslui.