

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI
pentru administrarea și conducerea
Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui
pentru mandatul 2026-2030



Autoritățile administrației publice locale exercită atribuții specifice ce decurg din calitatea de acționar unic sau majoritar al întreprinderilor publice, atribuții care exced sfera gestiunii cotidiene și vizează orientarea strategică, supravegherea performanței, protejarea interesului public și asigurarea utilizării eficiente a resurselor publice.

În acest context, Consiliul Județean Vaslui, în calitate de autoritate publică tutelară pentru Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui, elaborează prezenta Scrisoare de așteptări ca instrument fundamental de guvernanță corporativă, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ale H.G. nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, precum și cu principiile și standardele stabilite la nivel național de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP).

Scrisoarea de așteptări are rolul de a formaliza, într-un mod coerent și predictibil, așteptările autorității publice tutelare față de Consiliul de administrație al societății, stabilind direcțiile strategice, obiectivele generale și specifice, precum și cadrul de performanță și responsabilitate în care cei 3 administratori își vor exercita mandatul.

Aceasta constituie document de referință pentru procedura de selecție și numire a administratorilor, elaborarea planului de administrare, evaluarea periodică a performanței Consiliului de administrație, monitorizarea exercitată de autoritatea tutelară și de AMEPIP.

1. Sinteza strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care funcționează Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui

Societatea funcționează în prezent sub autoritatea Județului Vaslui, are personalitate juridică, fiind organizată ca unitate de interes public, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, ceea ce îi permite să adopte măsuri corespunzătoare pentru buna funcționare a activității, să manifeste inițiativă și răspundere în realizarea obiectivelor și sarcinilor ce și le asumă.

Strategia de dezvoltare urmărește obținerea unor rezultate care să soluționeze o parte din problemele social-economice identificate, aducând, totodată, beneficii pentru locuitorii județului prin creșterea accesibilității, conectivității și siguranței bazate pe realizarea de investiții în infrastructura de transport. Realizarea obiectivelor principale de întreținere, reparare și consolidare a drumurilor publice de interes județean conduc la desfășurarea unui trafic rutier în condiții normale de siguranță și confort.

Strategia națională

1. Planul Național de Redresare și Reziliență al României alocă resurse și impune jaloane/ținte pentru modernizarea infrastructurii (transport, rețele rutiere prioritare, interoperabilitate), precum și cerințe de consolidare a capacității instituționale pentru gestionarea proiectelor mari. Pentru societățile publice aceasta înseamnă necesitatea de a demonstra proceduri riguroase de proiectare/achiziții, capacitate de implementare a proiectelor cofinanțate și monitorizare strictă a jaloanelor.

2. Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă (Orizont 2030)

Documentul național orientează politicile spre o infrastructură rezilientă, reducerea impactului asupra mediului și alinierea la Agenda 2030 privind obiectivele de dezvoltare durabilă. Proiectele rutiere trebuie să includă evaluări de mediu, măsuri de adaptare la schimbările climatice și soluții cu eficiență de resurse (materiale durabile, logistică de șantier optimizată).

3.Strategii sectoriale de transport - digitalizare, siguranță și conectivitate regională. Strategiile pe termen lung din transport prevăd modernizarea rețelelor, integrarea sistemelor inteligente de transport(ITS), măsuri pentru siguranța rutieră (inclusiv la trecerile la nivel cu calea ferată) și prioritizarea lucrărilor care asigură conectivitate regională și economică. În ansamblu, accentul este pus pe proiecte care aduc valoare socială și economică(legături între noduri urbane, industriale și agricole).

4.Guvernanta, transparență și reforme pentru întreprinderile publice

Actualizarea cadrului de guvernanta introduce cerințe stricte privind selecția și evaluarea membrilor consiliilor, transparența numirilor, mecanisme de prevenire a conflictului de interese și obligații de raportare. Societățile publice trebuie să pună accent pe bune practici de guvernanta, proceduri transparente de achiziții și evaluare pe ICP.

5. Finanțare și jaloane

Accesarea fondurilor europene sau din PNRR vine la pachet cu jaloane și ținte; în acest sens, implementarea proiectelor trebuie să fie justificată prin documentație tehnică solidă, respectare a termenelor-limită și raportare financiară tehnică riguroasă. Capacitatea de absorbție și managementul riscului sunt criteriile esențiale.

La nivel regional,

Strategia de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021 - 2027 (inclusă în Planul de Dezvoltare Nord-Est 2021-2027) are fixată ca prioritate "Dezvoltarea unei infrastructuri moderne, inteligente, reziliente și durabile" care să permită creșterea accesibilității, conectivității și siguranței prin realizarea de investiții în infrastructura de transport rutieră, feroviară și aeriană. În județul Vaslui, principala problemă ce ține de infrastructura rutieră derivă din gradul redus de modernizare și starea proastă a anumitor drumuri. Acestea influențează gradul redus de accesibilitate al localităților din județ și nu contribuie la îmbunătățirea stării generale de atractivitate a județului. De altfel, deficiențele de infrastructură sunt indicate de comunitatea locală drept principalul motiv al "izolării" economice a Județului Vaslui, însemnând în continuare un obstacol al dezvoltării economice județene.

Strategia județeană și locală

1.Priorități strategice județene: conectivitate și dezvoltare economică

Strategia de dezvoltare economico-socială a județului Vaslui (Orizont 2021-2027) pune accent pe îmbunătățirea conectivității rutiere între localități, reabilitarea infrastructurii județene susținerea accesului la serviciile publice și creșterea atractivității economice a zonei. Lucrările de întreținere și reabilitare pentru drumurile județene sunt tratate ca investiții prioritare pentru reducerea decalajelor regionale.

2.Planuri urbane municipale complementare

La nivel municipal există documente de tip Plan de Mobilitate Urbană și Strategii integrate de dezvoltare urbană(SIDU), care cer proiectelor rutiere locale să fie compatibile cu obiectivele de mobilitate durabilă: conectivitate, siguranță pietonală, transport public, reducerea congestiei și implementarea de soluții verzi acolo unde este fezabil.

3.Coordonare cu autoritatea tutelară

Autoritatea publică tutelară - Județul Vaslui, prin Consiliul Județean Vaslui - elaborează programul anual de întreținere și reparații al infrastructurii rutiere județene, iar societatea are obligația de a asigura punerea în aplicare a acestuia, cu respectarea

prioritizării lucrărilor și a alocărilor de resurse stabilite.

II. Prezentarea societății

Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui este persoană juridică română, având forma jurică de societate pe acțiuni cu unic acționar UAT Județul Vaslui. Aceasta își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația română și cu actul constitutiv, respectiv cu dispozițiile Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare; ale H.G. nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr.109/2011 și ale art.187 din Codul Civil.

Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui este o întreprindere publică cu rol strategic în:

- a) administrarea, întreținerea și reabilitarea infrastructurii rutiere județene;
- b) asigurarea siguranței circulației;
- c) sprijinirea dezvoltării economice și sociale a județului Vaslui;
- d) implementarea politicilor publice în domeniul infrastructurii.

Societatea îndeplinește, în principal, o misiune de serviciu public, fiind totodată obligată să funcționeze conform principiilor economicității, eficienței și eficacității.

Societatea a fost înființată în data de 1 aprilie 1968 în baza Deciziei nr.63/1968 a Comitetului Executiv al Consiliului Popular Provizoriu Județean Vaslui, sub denumirea de Uniunea Județeană de Construcții Modernizări și Reparații de Drumuri și Poduri Vaslui. În anul 1970, unitatea și-a schimbat denumirea în Direcția Județeană de Drumuri și Poduri Vaslui. Prin Decizia nr.346/1991, Prefectura Județului Vaslui a decis reorganizarea D.J.D.P. Vaslui în Regia Autonomă de Drumuri și Poduri Vaslui, iar prin Hotărârea nr.14/1998 se reorganizează R.A.D.P. Vaslui și se înființează Societatea "Lucrări drumuri și poduri" S.A. Vaslui.

Sediul societății este în municipiul Vaslui, str. Castanilor nr. 8., are un capital social în cuantum de 4.276.935 lei, cu un nr. de acțiuni nominative de 1.710.774 și cu obiect principal de activitate: cod CAEN-4211: Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

Societatea are 2 secții și 2 puncte de lucru. Cele două secții sunt localizate în municipiul Bârlad, str. Griviței, nr. 2 și în Vaslui, str. Castanilor, nr. 8, județul Vaslui, iar punctele de lucru se localizează în municipiul Vaslui, str. Metalurgiei, nr. 8, județul Vaslui și în municipiul Huși, str. Huși-lași, nr.19, județul Vaslui.

Societatea execută diverse lucrări de construcții, dar activitatea principală se desfășoară în domeniul întreținerii de drumuri și poduri, constând în reprofilări de drumuri și balastări, asfaltări, reparații prin plombări cu mixturi asfaltice, pavări cu bolovani de râu sau piatră cubică, etc.

De asemenea, societatea vinde materiale clienților și, totodată, prestează diverse servicii.

Societatea susține un număr mediu de 100 de angajați calificați în toate meseriile solicitate la lucrări de construcții aferente domeniului de activitate.

În prezent, Consiliul de administrație actual este format din 5 administratori funcționând, în cadrul acestuia, comitetul consultativ de nominalizare și remunerare, comitetul de gestionare a riscurilor și de audit. Datorită modificărilor legislative ale O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Societatea "Lucrări drumuri și poduri" S.A. Vaslui nu se mai încadrează, în condițiile prevăzute de lege, în a avea 5 membri în Consiliul de administrație, tot procesul de selecție actual realizându-se pentru selecția și nominalizarea a 3(trei) membri pentru administrarea societății.

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Adunarea Generală a Acționarilor numește Consiliul de administrație al societății.



Noul Consiliul de administrație va fi compus din 3 membri, dintre care cel mult unul va fi funcționar public sau o persoană din rândul altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice, cu studii superioare finalizate cel puțin cu diplomă de licență care trebuie să dovedească experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al întreprinderii de minim 7 ani și să aibă minim 3 ani experiență în conducerea societăților, întreprinderilor publice sau cu capital privat, ori a regiilor autonome. De asemenea, unul din membrii Consiliului de administrație trebuie să fie calificat ca auditor financiar, conform unui document emis de către autoritatea competentă din România, din alt stat membru, dintr-un stat membru al Asociației Europene a Liberului Schimb, din Elveția sau din Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord. Prin excepție de la această prevedere, este competentă să facă parte din Comitetul de audit al întreprinderii publice și persoana care are experiență de cel puțin 3 ani în audit statutar, dobândită prin participarea la misiuni de audit statutar în România, în alt stat membru, într-un stat al AELS, în Elveția sau în Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord sau în cadrul comitetelor de audit formate la nivelul consiliilor de administrație/supraveghere ale unor societăți/entități de interes public, dovedită prin documente. Consiliul de administrație va fi condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi.

Majoritatea administratorilor va fi formată din administratori neexecutivi și independenți ținând cont de faptul că funcționarii publici, înalții funcționari publici precum și alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor instituții publice nu pot fi considerați independenți.

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în baza Actului constitutiv și a Regulamentului propriu de organizare și funcționare, care se întocmește cu respectarea legislației în vigoare și prin care consiliul are în responsabilitate administrarea societății prin stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare ale societății.

Responsabilitățile administratorilor sunt stabilite prin Contractul de mandat, iar planul de administrare va reflecta politica generală a administratorilor privind dezvoltarea societății. Consiliul de administrație are următoarele competențe de bază, care nu pot fi delegate directorilor:

- a) aprobarea strategiei de dezvoltare a întreprinderii publice, stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare;
- b) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- c) supravegherea funcționării unor sisteme prudente și eficiente de control, care să permită evaluarea și gestionarea riscurilor;
- d) îndeplinirea obligațiilor prevăzute de lege privind recrutarea, numirea, evaluarea și, după caz, revocarea directorilor întreprinderii publice;
- e) supravegherea activității și monitorizarea performanței conducerii executive;
- f) stabilirea și aprobarea remunerației directorilor sau directoratului;
- g) asigurarea că întreprinderea publică își îndeplinește obligațiile legale și contractuale;
- h) elaborarea și transmiterea rapoartelor prevăzute de lege.

III. Viziunea autorității publice tutelare și a acționarilor cu privire la misiunea și obiectivele Societății

Autoritatea publică tutelară consideră Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui o întreprindere publică de importanță strategică, cu rol esențial în:

- a) buna funcționare a infrastructurii rutiere județene;
- b) susținerea mobilității populației și a activităților economice;
- c) creșterea atractivității investiționale a județului;
- d) reducerea decalajelor de dezvoltare între zonele județului.

Viziunea autorității publice tutelare este ca Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui să aibă următoarea misiune fundamentală:

➤ **Gestionarea, întreținerea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene, prin activități tehnice și economice eficiente, în condiții de calitate, siguranță, transparentă și sustenabilitate, în interesul comunității județului Vaslui.**

Această misiune implică atât responsabilitate publică, fiind furnizor de servicii esențiale, cât și disciplină economică, ca societate comercială supusă regulilor performanței și concurenței.

Autoritatea publică tutelară urmărește transformarea societății, pe perioada mandatului 2026-2030, într-o întreprindere publică ce întrunește următoarele caracteristici:

- a) performantă din punct de vedere economic;
- b) profesionist administrată;
- c) capabilă să răspundă cerințelor tehnice moderne;
- d) adaptată evoluțiilor legislative, tehnologice și de mediu.

Pe termen mediu și lung, Societatea "Lucrări drumuri și poduri" S.A. Vaslui trebuie să devină un operator regional de referință în domeniul lucrărilor de drumuri, un model de aplicare a guvernancei corporative la nivel județean și, dar fără a se limita la acestea, o organizație predictibilă, orientată spre planificare strategică.

Pentru perioada de referință 2026-2030, politica societății va fi orientată spre creșterea productivității muncii și a calității serviciilor, continuarea procesului de tehnologizare și re tehnologizare a proceselor de producție, având ca scop realizarea în condiții de maximă eficiență a tuturor operațiunilor din obiectul de activitate.

Obiectivele societății, în concordanță cu viziunea și misiunea acesteia, trebuie să permită măsurarea performanței societății în următoarea perioadă de mandat a administratorilor. Aceste obiective sunt:

1. Obiective de interes public:

- asigurarea unui nivel corespunzător de stare tehnică a drumurilor și podurilor județene;
- creșterea gradului de siguranță rutieră;
- reducerea costurilor sociale și economice generate de infrastructură;
- asigurarea continuității serviciilor publice prestate.

2. Obiective economico-financiare:

Autoritatea publică tutelară urmărește ca societatea să funcționeze pe baze economice sănătoase, prin:

- menținerea echilibrului financiar și a solvabilității;
- utilizarea eficientă a fondurilor publice și a capitalului propriu;
- controlul strict al costurilor operaționale;
- eliminarea pierderilor nejustificate și optimizarea cheltuielilor;
- crearea capacității de autofinanțare pentru investiții.

3. Obiective operaționale și tehnice:

- îmbunătățirea continuă a calității lucrărilor executate;
- respectarea termenelor și a standardelor contractuale;
- planificarea anuală și multianuală coerentă a lucrărilor;
- modernizarea parcului de utilaje și a bazei materiale;
- implementarea soluțiilor tehnice eficiente și durabile.

4. Obiective privind guvernanta corporativă:

Autoritatea publică tutelară urmărește:

- aplicarea integrală și reală a principiilor prevăzute în O.U.G. nr. 109/2011;
- delimitarea clară între atribuțiile acționariatului, consiliul de administrație și conducerea executivă;
- profesionalizarea Consiliului de administrație;
- introducerea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate și performanță;
- transparentă în procesele decizionale și de raportare.

5. Obiective privind resursele umane:

- stabilizarea resursei umane calificate;



- creșterea nivelului de competență profesională;
- motivarea personalului prin criterii de performanță;
- asigurarea unui climat de muncă sigur și predictibil;
- respectarea strictă a legislației muncii și SSM.

6. Obiective de mediu și sustenabilitate:

- reducerea impactului asupra mediului al lucrărilor executate;
- utilizarea eficientă a resurselor și materialelor;
- respectarea normelor de protecție a mediului;
- adaptarea activităților la cerințele economiei verzi și durabile.

IV. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public.

Societatea „Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. Vaslui este o întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial.

V. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă societății

Județul Vaslui, în calitate de autoritate publică tutelară și acționar unic, stabilește așteptările sale cu privire la politica de dividende și/sau vărsăminte din profitul net al Societății ”Lucrări drumuri și poduri” S.A. Vaslui, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, ale O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu recomandările și bunele practici promovate de AMEPIP.

Politica de dividende trebuie să fie predictibilă, transparentă și coerentă, echilibrând interesele acționarului unic cu necesitatea consolidării capacității operaționale și investiționale a societății.

Autoritatea publică tutelară urmărește ca politica de dividende a societății să contribuie la:

- utilizarea eficientă și responsabilă a profitului net;
- menținerea echilibrului financiar și a solvabilității;
- asigurarea resurselor necesare investițiilor strategice;
- creșterea disciplinei financiare și a performanței economice;
- susținerea interesului public al județului Vaslui.

Autoritatea publică tutelară își exprimă așteptarea ca profitul net realizat de societate să fie repartizat anual, cu respectarea strictă a cadrului legal(50% din profit), dar luând în considerare să își asigure resursele necesare acoperirii riscurilor operaționale și financiare.

Dividendele/vărsămintele la bugetul local al județului vor fi stabilite în funcție de:

- rezultatele financiare reale ale societății;
- necesarul de finanțare al investițiilor;
- gradul de îndatorare și poziția de lichiditate.

Se așteaptă evitarea politicilor de distribuire excesivă a profitului care ar putea afecta capacitatea societății de a-și îndeplini misiunea de interes public.

Autoritatea publică tutelară așteaptă de la Consiliul de administrație să:

- elaboreze și să propună o politică de dividende clară și previzibilă;
- fundamenteze economic orice propunere de repartizare a profitului;
- asigure respectarea principiului prudenței financiare;
- prezinte acționarului unic recomandări argumentate privind nivelul dividendelor/vărsămintelor.



Prin aceste așteptări privind politica de dividende/vărsăminte din profitul net, autoritatea publică tutelară urmărește un echilibru între interesul bugetar pe termen scurt și interesul strategic pe termen lung, astfel încât Societatea "Lucrări drumuri și poduri" S.A. Vaslui să rămână o întreprindere publică stabilă, performantă și capabilă să-și îndeplinească misiunea de interes public.

VI. Politica de investiții aplicabilă societății

Consiliul de administrație al Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui are responsabilitatea de a stabili și monitoriza politica de investiții și dezvoltare, în concordanță cu obiectivele strategice ale societății, interesul public și recomandările AMEPIP. Aceasta vizează creșterea eficienței, modernizarea infrastructurii și asigurarea sustenabilității financiare și operaționale.

În acest sens, se va avea în vedere faptul că investițiile trebuie să fie aliniate cu obiectivele strategice ale societății și cu nevoile județului, resursele alocate proiectelor trebuie să fie utilizate optim, cu evaluarea cost-beneficiu și impact pe termen lung, fiecare proiect de investiții trebuie documentat, aprobat de Consiliul de administrație și supus controlului intern și auditului și nu în ultimul rând, toate investițiile trebuie să fie conforme cu legislația națională, normele tehnice și reglementările AMEPIP.

Societatea va urmări prin planul de investiții realizarea de:

- lucrări de întreținere periodică și reparații infrastructură existentă;
- construcția de noi drumuri sau poduri, modernizarea arterelor existente, achiziția de echipamente performante;
- instruirea personalului, achiziția de software și echipamente pentru managementul eficient al proiectelor;

Programul anual și multianual de investiții se înaintea de Consiliul de administrație și Adunarea Generală a Acționarilor către autoritatea publică tutelară, spre aprobare, ca anexă la proiectul bugetului de venituri și cheltuieli.

Procesul decizional pentru investiții va parcurge următoarele etape:

- evaluarea inițială a proiectelor, inclusiv analiza tehnică, economică și de impact;
- analiza riscurilor și planul de management;
- aprobarea proiectelor de către Consiliul de administrație, în conformitate cu matricea ICP și indicatorii de performanță;
- supravegherea implementării proiectului și raportarea periodică către autoritatea publică tutelară;
- finalizarea proiectului cu raport de evaluare a performanței și rezultate comparate cu obiectivele stabilite.

Pe termen mediu și lung, planul de investiții trebuie să se orienteze în special către achiziția de utilaje, echipamente și mijloace de transport moderne, ecologice și în concordanță cu cerințele de mediu.

Fiecare proiect va fi monitorizat prin indicatori cantitativi și calitativi, stabiliți de Consiliul de administrație, iar rezultatele vor fi analizate trimestrial și anual, pentru a corecta abaterile și a asigura atingerea obiectivelor.

Strategia de modernizare și dezvoltare a serviciilor/execuția lucrărilor va avea la bază următoarele obiective orientative:

- a) Modernizarea infrastructurii și echipamentelor utilizate de societate pentru creșterea eficienței și siguranței lucrărilor;
- b) Dezvoltarea sistemului de monitorizare a performanței, inclusiv ICP financiar și operațional, conform standardelor AMEPIP;
- c) Transformarea societății într-un operator de infrastructură performant și sustenabil, capabil să gestioneze proiecte complexe de dezvoltare județeană;
- d) Reînnoirea parcului auto și de utilaje.

VII. Așteptări ale autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale societății

Autoritatea publică tutelară consideră comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui un element esențial al guvernantei corporative eficiente, al transparenței decizionale și al responsabilității față de interesul public.

Comunicarea trebuie să fie structurată și predictibilă realizată cu respectarea separării atribuțiilor prevăzute de lege și orientată spre performanță, prevenirea riscurilor și luarea deciziilor informate.

Așteptările privind comunicarea sunt stabilite în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, legislația conexă privind transparența și responsabilitatea în gestionarea fondurilor publice, precum și cu ghidurile și bunele practici promovate de AMEPIP.

Autoritatea publică tutelară își exercită prerogativele fără a se substitui atribuțiilor Consiliului de administrație sau conducerii executive, respectând principiul autonomiei operaționale a societății.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă de la Consiliul de administrație să asigure o comunicare instituțională regulată și coerentă, care să includă:

1. Informarea periodică

- transmiterea documentelor relevante privind strategia, performanța și poziția financiară a societății;
- rapoarte periodice privind îndeplinirea indicatorilor de performanță;
- informări privind riscurile majore și măsurile adoptate pentru gestionarea acestora.

2. Informarea punctuală, adică notificarea de îndată a autorității publice tutelare cu privire la:

- situații cu impact semnificativ asupra stabilității financiare;
- modificări importante ale activității sau structurii societății;
- litigii relevante ori riscuri juridice;
- evenimente de natură să afecteze imaginea sau funcționarea normală a societății.

3. Fundamentarea deciziilor

- prezentarea clară și argumentată a deciziilor strategice supuse aprobării acționarului unic;
- asigurarea trasabilității decizionale și a documentației justificative.

Membrii Consiliului de administrație au obligația să înștiințeze acționarul în cazul în care se constată o deviere de la indicatorii de performanță stabiliți.

Autoritatea publică tutelară urmărește ca directorii societății:

- a) să asigure informarea corectă și completă, prin intermediul Consiliului de administrație;
- b) să furnizeze date operative și analize relevante, la solicitarea autorității tutelare;
- c) să respecte lanțul decizional stabilit prin actele constitutive și legislația aplicabilă;
- d) să comunice transparent stadiul implementării deciziilor strategice.

Comunicarea directă dintre conducerea executivă și autoritatea publică tutelară se va realiza doar în limitele stabilite de cadrul legal și de regulamentele interne.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca organele de administrare și conducere să respecte obligațiile de confidențialitate și principiile de integritate și etică.

Prin stabilirea acestor așteptări privind comunicarea cu organele de administrare și conducere, autoritatea publică tutelară urmărește consolidarea unui dialog instituțional profesionist, transparent și responsabil, care să sprijine buna guvernare a Societății "Lucrări drumuri și poduri" S.A. Vaslui și realizarea obiectivelor de interes public.

VIII. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la calitatea și siguranța serviciilor oferite de societate

Județul Vaslui, în calitate de autoritate publică tutelară și acționar unic, consideră că asigurarea unui nivel ridicat de calitate și siguranță a serviciilor prestate de Societatea "Lucrări drumuri și poduri" S.A. Vaslui reprezintă o obligație fundamentală de interes public și un criteriu esențial de evaluare a performanței organelor de administrare și conducere.

Calitatea și siguranța serviciilor trebuie abordate integrat, ca parte a culturii organizaționale, în concordanță cu cerințele legale, tehnice și profesionale aplicabile.

În ceea ce privește calitatea serviciilor, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca societatea să asigure:

1. Respectarea standardelor de calitate prin:

- conformitatea lucrărilor executate cu documentațiile tehnice, caietele de sarcini și contractele încheiate;
- aplicarea strictă a normativelor și standardelor tehnice în vigoare;
- utilizarea materialelor, tehnologiilor și echipamentelor corespunzătoare.

2. Controlul și monitorizarea calității prin :

- implementarea unui sistem intern de control al calității;
- verificarea permanentă a execuției lucrărilor;
- documentarea proceselor și rezultatelor aferente calității;
- remedierea promptă a neconformităților constatate.

3. Orientarea către durabilitate prin:

- realizarea lucrărilor astfel încât să asigure durabilitatea infrastructurii;
- minimizarea costurilor de întreținere ulterioare;
- corelarea calității cu eficiența utilizării fondurilor publice.

În ceea ce privește siguranța serviciilor, autoritatea publică tutelară acordă o importanță deosebită siguranței utilizatorilor infrastructurii și a personalului implicat, așteptând ca societatea să:

- respecte normele privind siguranța rutieră în toate etapele lucrărilor;
- asigure semnalizarea corespunzătoare a șantiierelor;
- minimizeze riscurile de accidente generate de lucrările executate.
- respecte legislația privind SSM;
- prevină accidentele de muncă și îmbolnăvirile profesionale;
- asigure instruirea continuă a personalului;
- mențină un mediu de lucru sigur și controlat.
- identifice și evalueze riscurile asociate activităților desfășurate;
- implementeze măsuri preventive și corective;
- reacționeze prompt în cazul producerii unor incidente.

Autoritatea publică tutelară așteaptă de la Consiliul de administrație să supravegheze respectarea politicilor de calitate și siguranță iar de la conducerea executivă să implementeze proceduri operaționale clare.

Prin stabilirea acestor așteptări privind calitatea și siguranța serviciilor prestate, autoritatea publică tutelară reafirmă prioritatea acordată protecției interesului public, siguranței cetățenilor și utilizării responsabile a fondurilor publice, așteptând ca Societatea Lucrări Drumuri și Poduri SA Vaslui să opereze la standarde ridicate de profesionalism și responsabilitate.

IX. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative

Consiliul de administrație al Societății "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui trebuie să asigure respectarea celor mai înalte standarde de integritate și etică profesională, prevenind apariția situațiilor de conflict de interese și promovând transparența în luarea deciziilor.

Aceste principii sunt fundamentale pentru buna guvernare corporativă și pentru protecția interesului public.

Autoritatea publică tutelară are așteptări ridicate cu privire la următoarele aspecte:



1. Principii de integritate și etică

- a) Respectarea legii și a regulilor interne: toți membrii Consiliului de administrație trebuie să acționeze conform legislației, regulilor interne și recomandărilor AMEPIP;
- b) Transparență decizională: deciziile Consiliului de administrație trebuie să fie documentate și comunicate autorității publice tutelare;
- c) Comportament etic: membrii Consiliului de administrație trebuie să acționeze cu corectitudine, responsabilitate și profesionalism în toate activitățile;
- d) Responsabilitate personală și colectivă: fiecare membru răspunde pentru deciziile și acțiunile sale în cadrul consiliului.

2. Conflict de interese

Membrii Consiliului de administrație trebuie să declare orice situație care poate genera un conflict de interese, inclusiv relații de familie, afaceri sau interese personale. În situațiile de conflict de interese, aceștia nu vor participa la luarea deciziilor și vor respecta procedurile interne de evitare sau eliminare a conflictului.

Declarațiile privind conflictul de interese vor fi înregistrate și raportate autorității publice tutelare, conform prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, și standardelor AMEPIP.

Consiliul de administrație va monitoriza periodic situațiile potențiale de conflict de interese și va implementa măsuri preventive.

3. Codul de conduită

Membrii Consiliului de administrație vor respecta un cod de conduită profesională, care stabilește reguli privind comportamentul, etica și integritatea. Codul de conduită va include prevederi privind confidențialitatea, transparența, responsabilitatea și respectul pentru legislația aplicabilă. Orice încălcare a codului de conduită va fi analizată de Consiliul de administrație și, după caz, raportată autorității publice tutelare pentru luarea măsurilor corespunzătoare.

4. Raportarea neregulilor

Membrii Consiliului de administrație trebuie să raporteze faptele care pot afecta integritatea sau etica organizației, inclusiv fraude, abuzuri sau încălcări ale legii. Procedurile de raportare vor fi transparente, confidențiale și protejate împotriva oricărei represalii. Autoritatea publică tutelară și AMEPIP vor fi informate cu promptitudine despre astfel de situații, pentru asigurarea acțiunii corective.

5. Obiective specifice

- Prevenirea apariției conflictelor de interese și protejarea interesului public;
- Consolidarea culturii organizaționale bazate pe integritate și etică;
- Crearea unui mediu decizional responsabil, transparent și predictibil;
- Asigurarea conformității cu legislația, standardele AMEPIP și bunele practici internaționale de guvernare corporativă.

În cadrul societății există un Cod de etică deja implementat care exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea activităților care se desfășoară în cadrul întreprinderii. Codul de etică urmărește promovarea valorilor și principiilor etice în cadrul companiei în vederea creșterii calității serviciilor oferite și a protejării reputației și are un rol educativ, de reglementare și de impunere a valorilor promovate.

Consiliul de administrație va respecta principiile guvernării corporative stipulate de AMEPIP, incluzând:

- a) Transparența decizională și raportarea periodică către autoritatea publică tutelară și AMEPIP;
- b) Separarea clară a funcțiilor de administrare și execuție;
- c) Decizii fundamentate pe analiza riscurilor și oportunităților, în baza datelor și informațiilor corecte;
- d) Responsabilitate colectivă și individuală pentru deciziile adoptate;
- e) Respectarea standardelor de etică și integritate, prevenirea și gestionarea conflictelor de interese;

- f) Implementarea unui sistem de control intern și audit, conform procedurilor aprobate de autoritatea tutelară și AMEPIP;
- g) Monitorizarea permanentă a performanței societății prin indicatori de performanță financiari și non-financiari;
- h) Conformitatea cu legislația și reglementările în vigoare, inclusiv O.U.G. nr.109/2011 și normele metodologice prevăzute în H.G. nr.639/2023.

Aceste principii constituie baza obligatorie pentru activitatea Consiliului de administrație și pentru stabilirea obiectivelor și responsabilităților fiecărui membru al Consiliului.

X. Mediul de afaceri în care operează și riscurile la care este expusă Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri,, S.A. Vaslui

Societatea își desfășoară activitatea într-un mediu economic, instituțional și tehnic complex, caracterizat de o puternică legătură cu politicile publice locale și naționale din domeniul infrastructurii de transport.

Fiind o întreprindere publică cu rol strategic în administrarea infrastructurii rutiere județene, societatea operează într-un cadru în care cerințele de interes public se îmbină cu exigențele economiei de piață, competitivității și disciplinei financiare.

Mediul economic

Societatea activează în domeniul lucrărilor de construcții, întreținere și reparații drumuri și poduri precum și al serviciilor conexe infrastructurii rutiere. Acest sector este caracterizat de o intensitate ridicată a capitalului, dependență de utilaje, materiale și forță de muncă calificată, volatilitate a costurilor (materiale de construcții, combustibili, energie) și bineînțeles de cerințe tehnice și de calitate ridicate.

Mediul concurențial

Societatea operează într-un mediu concurențial deschis, în care concurează cu operatori economici privați la procedurile de atribuire, trebuie să respecte regulile prevăzute de legislația achizițiilor publice și ale concurenței loiale, iar performanța este evaluată prin preț, calitate, termene și capacitate tehnică. Deși beneficiază de avantajul proximității față de beneficiarul public, societatea este expusă presiunilor concurențiale și trebuie să își mențină competitivitatea.

Mediul instituțional și legislativ

Activitatea societății este influențată de cadrul legislativ complex și în continuă modificare, iar instabilitatea sau frecvența modificărilor legislative pot genera dificultăți de adaptare și riscuri de conformare.

Mediul financiar și de finanțare

Activitatea preponderentă a societății se desfășoară în corelație directă cu executarea actualului contract, încheiat pe o perioadă de 5 ani, respectiv contractul nr.29467/10.12.2023 privind delegarea gestiunii serviciului de administrare a domeniului public și privat-drumuri județene și rețele rutiere încheiat cu Consiliul Județean Vaslui, cu respectarea obligațiilor contractuale asumate, fiind totodată influențată de constrângeri bugetare la nivel local și național și de necesarul permanent de capital pentru investiții și mentenanță.

Mediul operațional și tehnologic

Societatea își desfășoară activitatea într-un mediu operațional caracterizat de uzura accelerată a utilajelor și echipamentelor, de necesitatea modernizării tehnologice continue, de dependența de condițiile climatice și sezonalitatea lucrărilor și, cel mai important, de cerințe ridicate privind siguranța și calitatea execuției.

Principalele categorii de riscuri sunt:

- a) Riscuri economico-financiare: fluctuații ale prețurilor la materiale, carburanți și energie, întârzieri la plata lucrărilor executate, reducerea volumului de investiții publice, presiune asupra lichidității și cash-flow-ului, risc de subfinanțare a investițiilor necesare;

- b) Riscuri operaționale: întârzieri în execuția lucrărilor din motive precum: defectarea utilajelor, insuficiența sau fluctuația forței de muncă calificate, întreruperi cauzate de condiții meteorologice nefavorabile, accidente de muncă sau incidente tehnice;
- c) Riscuri legislative și de conformare: modificări legislative frecvente, interpretări neunitare ale reglementărilor, riscul de sancțiuni pentru nerespectarea normelor, creșterea cerințelor de raportare și transparență;
- d) Riscuri de guvernanță și management: deficiențe în procesul decizional, lipsa unor strategii clare și coerente, insuficienta delimitare a responsabilităților, fluctuația managementului, deficiențe în sistemele de control intern;
- e) Riscuri reputaționale: neîndeplinirea așteptărilor beneficiarilor publici, probleme de calitate sau siguranță, expunerea mediatică negativă, litigii sau conflicte publice;
- f) Riscuri de mediu și schimbări climatice: impactul condițiilor meteorologice extreme, costuri suplimentare generate de cerințele de mediu, riscul de poluare accidentală, conformarea cu standardele tot mai stricte de protecție a mediului.

Așteptările autorității publice tutelare cu privire la gestionarea riscurilor

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca societatea să dezvolte și să mențină un sistem de management al riscurilor, să identifice și evalueze periodic riscurile, să adopte măsuri preventive și corective, să raporteze riscurile semnificative și, fără a se limita la acestea, să integreze managementul riscurilor în procesul decizional.

Mediul de afaceri în care operează Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui este unul dinamic și complex, generând multiple riscuri economice, operaționale, juridice și reputaționale. Autoritatea publică tutelară consideră că gestionarea eficientă a acestor riscuri este esențială pentru asigurarea stabilității, performanței și îndeplinirii misiunii de interes public a Societății.

XI. Evaluarea principalelor acțiuni întreprinse de către societate până la momentul redactării scrisorii de așteptări, în vederea gestionării condițiilor de afaceri în care operează aceasta

Până la momentul redactării prezentei Scrisori de așteptări, Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" S.A. Vaslui a întreprins o serie de acțiuni menite să asigure continuitatea activității și adaptarea la mediul de afaceri în care operează.

Societatea a urmărit menținerea echilibrului financiar și controlul cheltuielilor, în condițiile creșterii costurilor specifice sectorului de activitate. Totodată, au fost asigurate desfășurarea activităților operaționale de bază și realizarea lucrărilor de întreținere și reparații, cu respectarea cerințelor tehnice și a normelor de siguranță.

Au fost întreprinse demersuri pentru respectarea cadrului legal aplicabil și pentru asigurarea raportărilor către autoritatea publică tutelară și AMEPIP. De asemenea, societatea a menținut funcționalitatea organelor de administrare și conducere, în conformitate cu prevederile legale privind guvernarea corporativă.

Aceste acțiuni au permis societății să își îndeplinească misiunea de interes public, însă rămâne necesară consolidarea capacității financiare, operaționale și manageriale pentru o adaptare mai eficientă la provocările viitoare ale mediului de afaceri.

XII. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale activității

Autoritatea publică tutelară își exprimă așteptarea ca Societatea "Lucrări drumuri și poduri" S.A. Vaslui să adopte o abordare prudentă și fundamentată în ceea ce privește cheltuielile de capital, prioritizând investițiile strict necesare desfășurării activității și îmbunătățirii capacității operaționale.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca societatea să urmărească permanent eficientizarea activității și reducerea cheltuielilor nejustificate, prin optimizarea costurilor operaționale, utilizarea eficientă a resurselor și planificarea riguroasă a cheltuielilor.

De asemenea, conducerea societății trebuie să asigure corelarea cheltuielilor cu obiectivele strategice și cu rezultatele obținute, menținerea echilibrului financiar și respectarea principiilor de eficiență, transparență și responsabilitate în utilizarea fondurilor publice.

XIII. Ținte de performanță

În vederea realizării obiectivelor strategice mai sus menționate, Planul de administrare 2026-2030 va include modul de realizare a acestora și, de asemenea, se va raporta la o serie de indicatori de performanță. Indicatorii de performanță au rolul de a oferi o imagine a performanței și operațiunilor întreprinderii publice, pentru a o compara cu alte întreprinderi similare, și permit părților interesate să analizeze îndeplinirea obiectivelor și rezultatelor pentru o varietate de scopuri.

Indicatorii de performanță se utilizează astfel:

- a) ca indicatori de performanță pentru monitorizarea și evaluarea performanței întreprinderilor publice;
- b) ca indicatori-cheie de performanță pentru monitorizarea și evaluarea performanței administratorilor și directorilor;
- c) ca indicatori-cheie de performanță pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratori executivi și directori/membrii directoratului.

Categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Pentru o abordare echilibrată a evaluării performanței și a componentei variabile, ponderile ICP, care însumate reprezintă o cotă procentuală de 100%, se stabilesc conform modelului de mai jos:

- a) 75% ICP financiari;
- b) 25% ICP nefinanciari - operaționali, specifici întreprinderii publice, indicatori prin care se măsoară gradul de atingere a obiectivelor de politică publică și economică ale Guvernului, obiectivelor politicii europene cu incidență în domeniul de activitate al întreprinderii publice, obiectivelor sectoriale ale autorității publice tutelare.

În conformitate cu prevederile din art.8 alin.(2) din Anexa 1b a Anexei nr.1 și din Anexa nr.2 la H.G. nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și Ordinul Președintelui AMEPIP nr.651/2024, prin care s-au aprobat nivelurile minime ale indicatorilor de performanță pentru întreprinderile publice, autoritatea publică tutelară include în prezenta scrisoare de așteptări setul de indicatori minimali de performanță financiari și nefinanciari.

În acest context, autoritatea publică tutelară alege, pentru obiectivele așteptate ale Societății „Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. Vaslui, pragurile minime prevăzute de AMEPIP drept punctul de plecare în negocierea și stabilirea finală a indicatorilor-cheie de performanță ce vor fi aplicabili organelor de administrare și conducerii executive.

Această abordare asigură că valorile inițiale luate în considerare sunt conforme cu standardele naționale de guvernanta corporativă și reprezintă un cadru de referință transparent și unic pentru toate întreprinderile publice similare.

Redăm, în cele ce urmează, pragurile minime aprobate de AMEPIP, prin



Ordinul nr.651/2024 privind nivelul minim al indicatorilor de performanță stabiliți conform metodologiei prevăzute în Hotărârea Guvernului nr.639/ 2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/ 2011 privind guvernarea corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

Indicatori financiari- pondere 75%

CAEN	CUI	Denumire întreprindere	Politica de investiții				Finanțarea			
			Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	Rata lichidității curente	Lichiditatea imediată/ Test Acid	Levierul	Raportul dintre datorii/ EBITDA		
4211	10946600	Societatea ”Lucrări Drumuri și Poduri” S.A. Vaslui	2,46 %	0,0%	1	0,8	>0<1	>0		



Operațiuni			Rentabilitate					Politica de dividende	
Rata de rotatie a activelor	Rata de rotatie a stocurilor	Rata de rotatie a creanțelor	Renta- bilitatea capitalului propriu (ROE)	Renta- bilitatea activelor (ROA)	Marja profitului din exploatare	Marja netă a profitului	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii)	Rata de plată a dividendelor
1,62	8,06	5,06	10,65 %	5,68 %	5,07%	4,29 %	2,48 %	5,03 %	50 %

Indicatori nefinanțari - pondere 25%

<u>Indicatori de mediu</u>			<u>Indicatori referitori la clienți</u>				<u>Indicatori referitori la angajați</u>				
<u>Consumul de energie</u>	<u>Emisiile din domeniul de aplicare</u>	<u>Emisiile din domeniul de aplicare</u>	<u>Rata de retenție a clienților</u>	<u>Scorul satisfacției clienților</u>	<u>Cota de piață</u>	<u>Numărul mediu de ore de formare per angajat</u>	<u>Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților</u>	<u>Numărul de instruire în materie de siguranță</u>	<u>Frecvența totală a vătămărilor înregistrate</u>	<u>Frecvența vătămărilor grave</u>	
<u>MWh</u>	<u>tone CO2e</u>	<u>tone CO2e</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>nr.h</u>	<u>DA/NU</u>	<u>nr.</u>	<u>nr.</u>	<u>nr.</u>	
-1,3	-5,78	-0,8	80%	89%	0,09%	18	DA	4	0	0	

<u>Crearea de locuri de muncă</u>			<u>Egalitatea de gen</u>	
<u>Număr echivalent normă întreagă de angajați</u>	<u>Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului</u>	<u>Numărul de angajați cu handicap</u>	<u>Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin</u>	<u>Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin</u>
<u>nr.</u>	<u>nr.</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>
monitorizare	monitorizare	Conform legii	30%	0%



Indicatori legați de inovare

Indicatori legați de guvernanta corporativă

Numărul de brevete per 100 de angajați	Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați	Pondere vânzărilor de servicii și produse noi	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	Valoarea totală a pachetului de remunerație	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație
nr.	nr.	%	%	%	%	Lei	nr.	%	DA/NU	%
monitorizare	monitorizare	monitorizare	>50 %	66,67 %	0,3%	Conform legii	4	100 %	da	33,33%

