

**Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri " SA Vaslui**  
**Consiliul de Administrație**

**RAPORT**

**privind evaluarea directorilor pentru anul 2025**

În anul 2025 activitatea Societății "Lucrări Drumuri și Poduri " SA Vaslui s-a desfășurat sub conducerea Adunării Generale a Acționarilor, reprezentată de domnul Țuțuianu Mircea și a Consiliului de Administrație format din domnii Anton Aurel, Bejenaru Emil, Nistor Marin, Sîrbu Florin și Pricope Constantin.

Principalul obiect de activitate al societății este „lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor” cod CAEN -4211.

Societatea are 2 secții și 2 puncte de lucru. Cele două secții se localizează în municipiile Vaslui și Bârlad, iar punctele de lucru sunt în Vaslui și Husi.

Societatea execută diverse lucrări de construcții, dar activitatea principală se desfășoară în domeniul întreținerii de drumuri și poduri, constând în reprofilări de drumuri și balastări, asfaltări, reparații prin plombări cu mixturi asfaltice, pavări cu bolovani de râu sau piatră cubică. Totodată societatea vinde clienților diverse materiale și prestează diverse servicii.

Societatea realizează un număr mediu de 91 angajați calificați în toate meseriile solicitate la lucrări de construcții aferente domeniului de activitate.

**Conducerea** și organizarea activității la Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" SA Vaslui a revenit domnilor directori **Pricope Costantin -director general, Beșleagă Liliana- director financiar, și Pavăl Răzvan- director tehnic.**

Pentru anul 2025 avem în vedere evaluarea activității directorilor care vizează atât execuția contractului de mandat, cât și componenta de management a planului de administrare.

Directorii și-au desfășurat activitatea în anul 2025 în baza unor decizii de numire și anume:

**Pricope Costantin:**

Nr. decizie	Data deciziei	Nr. ani	Data de începere mandat
6	17.02.2023	4	18.02.2023

**Beșleagă Liliana:**

Nr. decizie	Data deciziei	Nr. ani	Data de începere mandat
7	17.02.2023	4	17.02.2023

**Pavăl Razvan:**

Nr. decizie	Data deciziei	Nr. ani	Data de începere mandat
8	17.02.2023	4	13.05.2023

În cursul anului 2025 **directorul financiar** a efectuat analize ec-financiare de sinteză privind patrimoniul societății, analiza stocurilor, structura cheltuielilor, a elaborat proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, a urmărit și a luat măsuri privind execuția acestuia atât la partea de venituri cât și la partea de cheltuieli, a analizat cheltuielile de producție și a luat măsuri de reducere continuă a cheltuielilor materiale pe total societate.

A reprezentat societatea în relațiile contractuale cu clienții și furnizorii în vederea asigurării legalității, necesității și oportunității și evitarea pe cât posibil a intrării în litigii cu aceștia.

A întocmit Bilanțul contabil, Contul de profit și pierdere și propunerile de repartizare a profitului, pentru anul 2024 împreună cu toate anexele aferente.

A urmărit gradul de îndeplinire la obiectivele și criteriile de performanță stabilite prin Contractul de mandat.

A asigurat declararea la timp a obligațiilor față de bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat, a impozitelor și taxelor locale, precum și plata la termen a acestora, societatea neînregistrând la finele anului datorii restante.

A constituit comisiile de inventariere a patrimoniului societății și a organizat și controlat desfășurarea inventarierii anuale.

A organizat și a urmărit debitorii societății, persoane fizice și juridice, în vederea încasării cât mai grabnic a sumelor datorate de aceștia și acolo unde a fost necesar, a întocmit documentele acționării în instanță.

În activitatea pe care a desfășurat-o, **directorul tehnic** în anul 2025, a urmărit asigurarea ritmică cu materii prime și materiale necesare procesului de producție, asigurarea personalului angajat cu echipament de lucru și echipament de protecție, respectarea procedurilor specifice fiecărei activități desfășurate.

A urmărit îndeaproape eliminarea accidentelor de muncă și pregătirea

profesionala a angajaților în funcție de specificul locului de munca și respectarea normelor de protecție a mediului.

A urmărit reducerea cheltuielilor prin achiziționarea pieselor de schimb pentru utilaje, de calitate superioară și fiabilitate crescută, reducerea timpilor cu lucrările de întreținere și reparații a utilajelor, încheierea de contracte avantajoase cu furnizorii de materii prime, materiale, carburanți și piese de schimb, respectarea normelor de consum stabilite la nivelul societății, stimularea personalului pentru activitățile extra-program și de intervenție în caz de necesitate, mai ales pe timp de iarnă.

**Directorul general** al societății a analizat împreună cu ceilalți directori situația societății, organizarea în ceea ce privește utilizarea mijloacelor circulante, analiza stocurilor, structura cheltuielilor, rentabilizarea activității societății, a analizat și a propus modificarea structurii organizatorice a societății.

A elaborat și analizat Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025, a urmărit execuția acestuia pe tot parcursul anului, a aprobat și asigurat resursele necesare pentru desfășurarea tuturor activităților din cadrul societății, precum și pentru desfășurarea normală a sistemului integrat de calitate, sănătate și securitate în muncă și protecție a mediului.

A analizat și aprobat fisele posturilor pentru salariații societății, a reprezentat societatea în relațiile contractuale cu furnizorii și clienții în vederea asigurării legalității, necesității și oportunității și evitării pe cât posibil a intrării în litigii cu aceștia.

A urmărit gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin Contractul de mandat, a aprobat comisiile de inventariere al patrimoniului societății, a urmărit desfășurarea activității acesteia, a organizat și urmărit debitorii societății, persoane fizice și juridice, în vederea încasării cât mai grabnic a sumelor datorate de aceștia, a urmărit desfășurarea contractelor comerciale, soluționând totodată problemele de munca și sociale ce au apărut în cursul anului 2025.

A urmărit dotarea personalului angajat cu echipament de lucru și de protecție, a asigurat pregătirea profesională a personalului societății, a urmărit respectarea normelor de consum la materii prime și materiale, a colaborat permanent cu cei doi directori din subordine și cu Consiliul de administrație.

**Referitor la Contractele de mandat**, pentru anul 2025 directorilor li s-a stabilit un număr de 10 indicatori financiari, nonfinanciari operaționali și de guvernantă

corporativă.

Indicatorii financiari, în număr de 5, au o pondere de 55% din total, indicatorii non-financiari, în număr de 3, au o pondere de 25% din total și indicatorii de guvernanta corporativă, în număr de 2, au o pondere de 20% din total.

Din calculele efectuate, a rezultat ca **indicatorii financiari au realizat un număr de 56,8 puncte**, astfel:

La indicatorul din categoria „rentabilitate” , „Marja profitului din exploatare” pentru anul 2025 avem propus un nivel de 10% cu un punctaj de 5 puncte, realizându-se un nivel de 149%, cu un punctaj de **7,5 puncte**.

La indicatorul „Marja neta a profitului” s-a stabilit nivelul de 8, cu un punctaj de 10 puncte. În executie marja s-a realizat în procent de 177,5% cu o influență asupra punctajului de 15 puncte. Aici intervine prevederile art. 13 alin. (4) din Anexa nr. 2 a HG nr. 639/2023 cu modificările și completările ulterioare, care stabilește că în cazul indicatorilor de rentabilitate se ia în calcul cel mult un procent de 150%, în cazul nostru **15,0 puncte**.

La indicatorul „Rata lichidității curente” s-a negociat un nivel de 2,0 cu un punctaj de 10 puncte. În executie s-a realizat un nivel de 8,2. În acest caz în conformitate cu prevederile din Anexa nr. 2., art. 13, alin. (4) din HG nr. 639/2023 cu modificările și completările ulterioare, se ia în calcul doar 100% din realizat, ceea ce înseamnă că are o contribuție de **10,0 puncte**.

La indicatorul „Rata de plată a dividendelor” societatea a efectuat plățile conform reglementările în vigoare realizând punctajul planificat de **15 puncte**.

La indicatorul „Rata de rotație a activelor” nivelul stabilit a fost de 1,62 cu un punctaj de 15 puncte. La finele anului anterior rata de rotație a activelor a fost de 1 contribuind cu **9,3 puncte**.

În categoria indicatorilor nonfinanciari operaționali au fost stabiliți trei indicatori și anume : „Cota de piață” cu un nivel de 0,09 și un punctaj de 10 puncte, „Numărul mediu de ore de formare/angajat”, cu un nivel de 18 ore și un punctaj de 5 și indicatorul „Numărul de instruiți în materie de siguranță” cu un nivel de 5 și un punctaj de 10 puncte. Doi din cei trei indicatori de la această categorie s-au realizat integral, contribuind la total cu **20,0 puncte**, iar indicatorul „număr mediu de ore de formare/angajat” s-a realizat doar în procent de 35%, contribuind cu doar **1,7 puncte** la total realizări.

La indicatorii de guvernanta corporativa avem 2 indicatori si anume „ Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor” cu 10 puncte si indicatorul „Numărul de participanti la reuniunile comitetului de conducere” cu un punctaj de 10 puncte.

Acesti 2 indicatori s-au realizat integral, contribuind per total cu **20 puncte**.

Însumând cele trei categorii de indicatori, rezultă un total **de 98,5 puncte**, situatie care este reflectată în anexa la prezentul raport. Gradul total de realizarea ICP- lor este **“conform așteptări”**.

Pentru anul 2025, consideram ca directorii au identificat si aplicat soluții la multitudinea de probleme complexe, pe care le ridică actul de administrare al societății, determinind ca 8 din cei 10 indicatori cuprinsi în contractul de mandat să fie realizati integral, cu precizarea ca în 3 cazuri acestia au fost depasiti substantial.

În final concluzionam ca în anul 2025, echipa managerială a avut o bună colaborare și o implicare intensă în activitatea societății, dovadă fiind rezultatele obținute, în ciuda tuturor dificultăților, umane, materiale si în special financiare apărute pe parcursul întregului an 2025.

Directorii si-au exercitat atribuțiile cu prudență și cu loialitate în interesul societății, fără a divulga informații confidențiale și secrete comerciale.

**Președinte :**           **ANTON AUREL**

**Membri :**               **BEJENARU EMI**

**NISTOR MARIN**

**PRICOPE CONS**

**SÎRBU FLORIN**